

**KIRIN**

# DATA BOOK 2012

Year ended December 31, 2012

2012年版 データブック



キリンホールディングス株式会社  
Kirin Holdings Company, Limited

## プロフィール / Profile

キリングroupは、純粋持株会社であるキリンホールディングス株式会社のもと、連結子会社257社、持分法適用非連結子会社1社、持分法適用関連会社17社から構成されています。グループの総従業員数は4万人を超えます。

一世紀を超える歴史の中で蓄積した知見により、キリングroupは先進的な醸造技術をはじめとした、革新的なモノづくりの技術によって、自然のもつ力を最大限に引き出し、お客様の期待にお応えする高い品質を追求してきました。

近年は、酒類、飲料、医薬事業をコア事業とし、日本のみならず、アジア・オセアニアを中心にグローバル展開を加速しています。

事業や地域の垣根を超えて連携し、多様性を受け入れる事によって新たな価値の創出を推進し、グループすべての商品・サービスを通じて、これからも世界の人々の健康・楽しさ・快適さに貢献していきます。

The Kirin Group consists of 257 consolidated subsidiaries, one unconsolidated subsidiary accounted for using the equity method and 17 affiliated companies accounted for using the equity method. The Group, which has a total work force of over 40,000 employees, is headed by a pure holding company, Kirin Holdings Company, Limited.

Using knowledge accumulated over more than a century of business, the Kirin Group has continually worked to meet the quality expectations of its customers by applying innovative manufacturing technology, including advanced fermentation methods, to the creation of products that bring out the full potential of nature.

In recent years, the Kirin Group has accelerated the expansion of its core business activities in the fields of alcohol beverages, non-alcohol beverages and pharmaceuticals, not only in Japan, but also globally, especially in the Asia-Oceania region. By working together across business and regional boundaries to create new value, we will continue to help people worldwide to find well-being, pleasure and comfort through all of the Kirin Group's products and services.

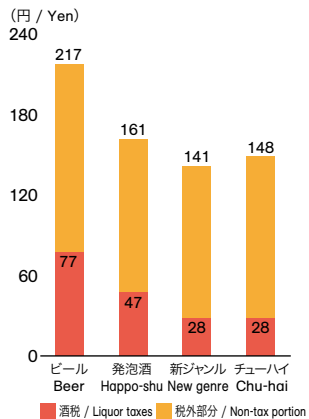
## 目次 / Contents

プロフィール / Profile	01
国内酒類市場データ / Alcohol Market Data in Japan	02
世界のビール市場データ / Global Beer Market Data	04
国内清涼飲料市場データ / Soft Drink Market Data in Japan	05
医薬データ / Pharmaceutical Data	06
財務データ(損益動向) / Financial Data (Profit and Loss Trends)	07
財務データ(セグメント情報) / Financial Data (Segment Information)	09
財務データ(財務状態) / Financial Data (Financial Condition)	11
財務データ(財務指標) / Financial Data (Value Indicators)	13
財務データ(1株当たりデータ) / Financial Data (Per Share Data)	15
財務データ(その他) / Financial Data (Other)	16
会社情報 / Corporate Data	17



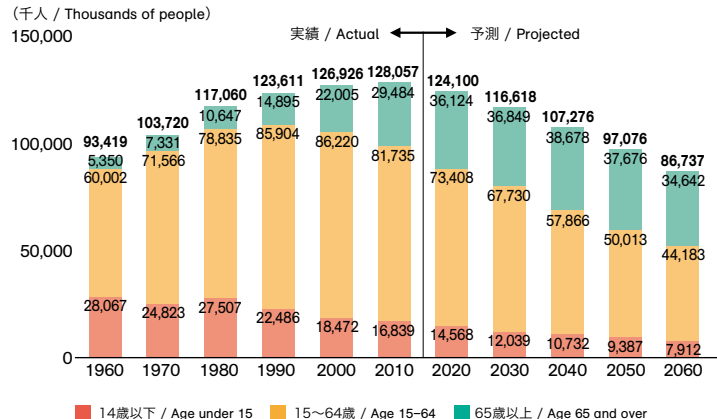
# 国内酒類市場データ / Alcohol Market Data in Japan

店頭想定価格に占める酒税額  
Japanese liquor tax included in nominal retail price



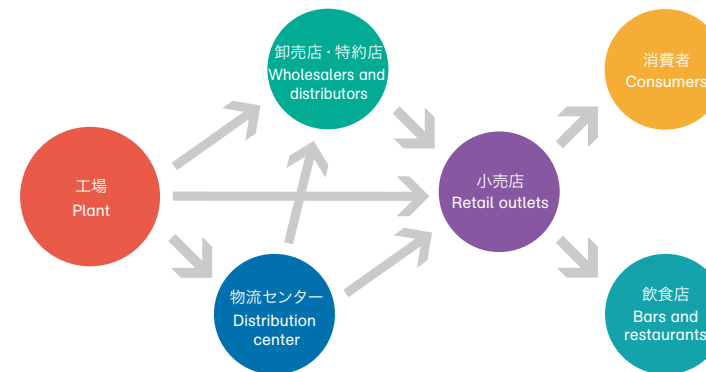
※350ml缶の主要コンビニエンスストアでの価格  
\* 350ml can, indicative retail prices at major convenience stores.

日本の総人口と年齢3区分別人口予測(出生・死亡中位推計)  
Population projection for Japan and trends for three major age groups (Medium-fertility and mortality)



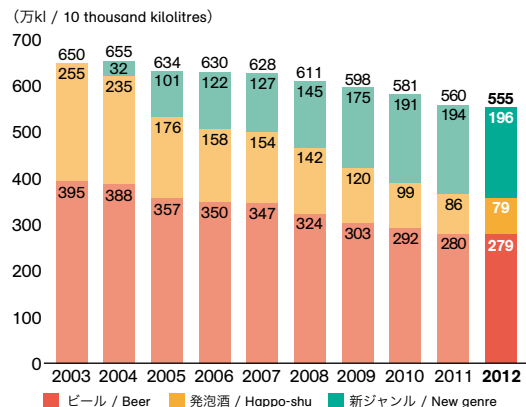
※1960年と1970年は沖縄県は含まない(本土復帰前のため)。  
※年齢不詳人口が存在するため、過去の統計では年齢3区分の合計と総数が一致しない年もある。  
\* 1960 and 1970 don't include Okinawa Prefecture (because that was before its return).  
\* There are some years which don't match the total number because of uncertain age populations.  
出典:2010年までは「国勢調査」(総務省)、2020年以降は「日本の将来推計人口(平成24年1月推計)」(国立社会保障・人口問題研究所)  
Source: By 2010, national census by MIC, from 2020, Population Projections for Japan Jan, 2012, National Institute of Population and Social Security Research.

日本における酒類の流通過程  
Alcohol distribution process in Japan



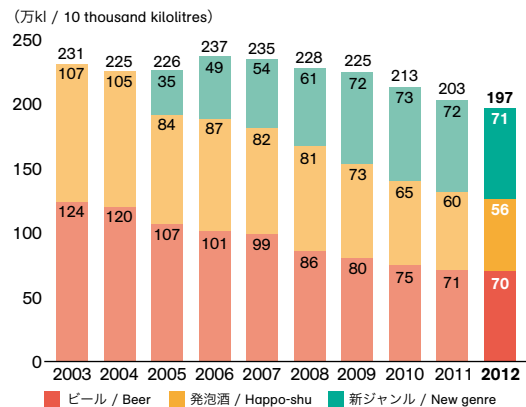
※製造、卸売、小売ともに免許が必要  
\* License required for production, wholesale and retail.

ビール+発泡酒+新ジャンル 課税数量の推移(大手5社計)  
Taxed shipments of combined beer / happo-shu / new genre (totals of 5 major companies)



※課税数量は他4社(アサヒ、サッポロ、サントリー、オリオン)を含む  
※2003年新ジャンル実績は0.3万klのため、グラフには表れていない  
\* Taxation figures are the total of five companies, including Asahi, Sapporo, Suntory and Orion.  
\* Results for new genre in 2003 have not been included in the graph since the total was only 3,000kl.

ビール+発泡酒+新ジャンル 課税数量の推移(キリン)  
Taxed shipments of combined beer / happo-shu / new genre (Kirin)



各社課税数量によるカテゴリー構成比の推移(大手5社計)  
Composition of taxed shipments by product category (totals of 5 major companies)



# 国内酒類市場データ / Alcohol Market Data in Japan

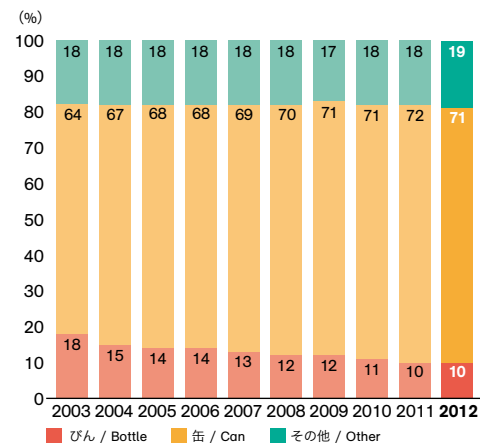
ビール+発泡酒+新ジャンル 2012年度月別課税数量(大手5社計)

Taxed shipments per month in FY12 for combined beer / happo-shu / new genre (totals of 5 major companies)

月 / Month	ビール Beer		発泡酒 Hoppo-shu		新ジャンル New genre		ビール+発泡酒+新ジャンル計 Total of beer/Hoppo-shu/New genre		カテゴリー別構成比 Composition by category		
	課税数量 Amount taxed (kl)	対前年比 YoY (%)	課税数量 Amount taxed (kl)	対前年比 YoY (%)	課税数量 Amount taxed (kl)	対前年比 YoY (%)	課税数量 Amount taxed (kl)	対前年比 YoY (%)	ビール Beer (%)	発泡酒 Hoppo-shu (%)	新ジャンル New genre (%)
1月 / Jan.	132,178	-4.7	43,082	-12.7	91,691	1.9	266,951	-4.0	49.5	16.1	34.3
2月 / Feb.	160,673	-3.3	57,888	-9.9	141,335	-4.0	359,896	-4.7	44.6	16.1	39.3
3月 / Mar.	237,282	11.8	65,083	-4.9	162,325	10.6	464,690	8.7	51.1	14.0	34.9
4月 / Apr.	219,810	-14.7	72,076	-18.4	166,880	-2.3	458,767	-11.3	47.9	15.7	36.4
5月 / May	211,444	19.0	64,662	-2.3	174,252	3.3	450,358	9.2	47.0	14.4	38.7
6月 / Jun.	278,431	5.8	72,430	-5.7	193,854	5.7	544,715	4.1	51.1	13.3	35.6
7月 / Jul.	286,896	-10.1	73,876	-15.0	183,161	-5.5	543,932	-9.3	52.7	13.6	33.7
8月 / Aug.	278,958	3.6	72,834	-4.9	181,541	4.9	533,333	2.8	52.3	13.7	34.0
9月 / Sep.	208,013	-2.7	64,301	-9.6	165,959	-7.8	438,272	-5.7	47.5	14.7	37.9
10月 / Oct.	225,768	7.6	66,657	-2.5	164,714	5.6	457,138	5.3	49.4	14.6	36.0
11月 / Nov.	235,416	-4.1	62,809	-2.1	160,713	5.5	458,938	-0.7	51.3	13.7	35.0
12月 / Dec.	315,974	-2.8	77,444	-4.1	176,075	-1.8	569,494	-2.7	55.5	13.6	30.9
合計 / Total	2,790,837	-0.3	793,140	-7.9	1,962,501	1.1	5,546,477	-1.0	50.3	14.3	35.4

ビール+発泡酒+新ジャンル 容器別構成比の推移

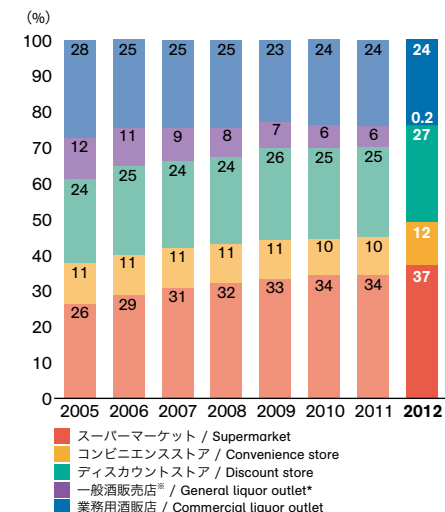
Composition of combined beer / happo-shu / new genre market by container



出典:当社調べ / Source: Kirin estimate

ビール+発泡酒+新ジャンル 販売チャネル別構成比の推移

Composition of combined beer / happo-shu / new genre market by sales channel



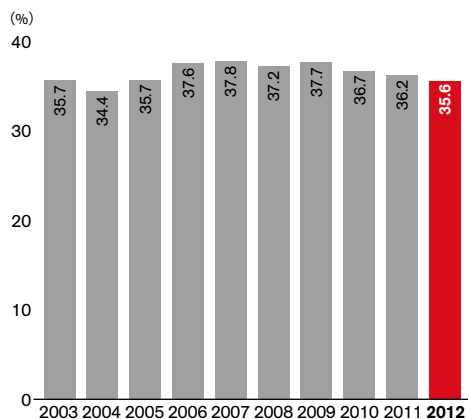
※2012年以降、分類・区分を見直しております。

\* Category revised in 2012

出典:当社調べ / Source: Kirin estimate

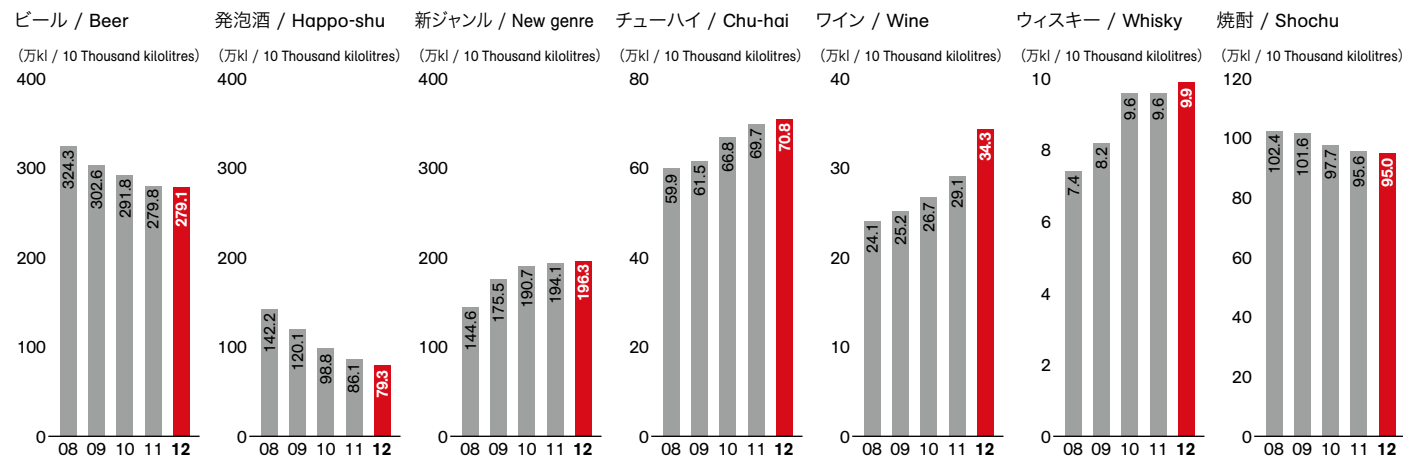
麒麟ビール社:ビール+発泡酒+新ジャンル 課税数量の市場におけるシェアの推移

Kirin Brewery: Share of taxed shipments for combined beer/hoppo-shu/new genre market



カテゴリー別課税数量推移

Trend in taxed shipments by category



出典:当社調べ / Source: Kirin estimate

# 世界のビール市場データ / Global Beer Market Data

2011年 国別ビール消費量  
Beer consumption by country in 2011

順位 Rank	10年 順位 Rank 2010	国名 Country name	総消費量	国別構成比	対前年増減率
			Total consumption 万kl 10 thousand kilolitres	Composition ratio by nation %	Year-on-year percent change %
1	1	中国 China	4,898.8	25.9	10.7
2	2	アメリカ USA	2,386.1	12.6	-1.2
3	3	ブラジル Brazil	1,260.0	6.7	3.5
4	4	ロシア Russia	933.0	4.9	-0.6
5	5	ドイツ Germany	876.6	4.6	-0.2
6	6	メキシコ Mexico	680.4	3.6	6.0
7	7	日本* Japan*	560.1	3.0	-3.7
8	8	イギリス UK	448.4	2.4	-2.2
9	9	ポーランド Poland	360.0	1.9	4.8
10	10	スペイン Spain	328.4	1.7	1.0
11	11	南アフリカ South Africa	293.7	1.6	2.5
12	12	ウクライナ Ukraine	282.2	1.5	0.3
13	13	ベトナム Vietnam	279.5	1.5	14.8
14	14	カナダ Canada	228.7	1.2	-1.0
15	16	コロンビア Colombia	216.8	1.1	5.4
16	15	ベネズエラ Venezuela	216.6	1.1	-4.7
17	17	韓国 Korea (ROK)	204.0	1.1	1.0
18	18	フランス France	197.0	1.0	-0.1
19	21	アルゼンチン Argentina	186.9	1.0	3.7
20	22	インド India	184.8	1.0	5.0

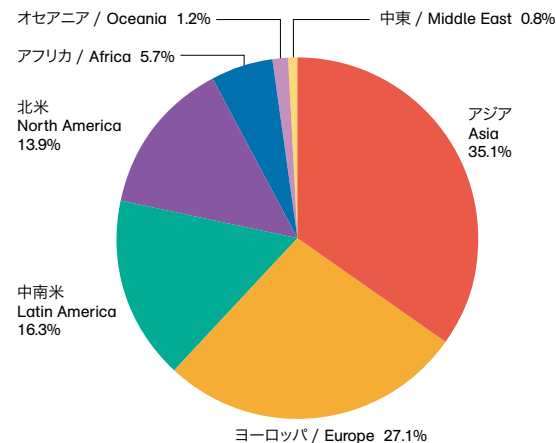
※日本の消費量については、ビール・発泡酒・新ジャンル計  
\* Figures for consumption in Japan are the total of beer, happo-shu and new genre.  
出典: 当社調べ / Source: Kirin estimate

2011年 地域別ビール消費量  
Beer consumption by region in 2011

地域 Region	2011年消費量	大びん(633ml)換算本数	対前年増減率	地域別構成比
	Consumption 2011 万kl 10 thousand kilolitres	Converted to large bottles (633ml) 100万本 1 million bottles	Year-on-year percent change %	Percentage by region %
日本* Japan*	560.1	8,848	-3.7	3.0
日本を除くアジア Asia exclud. Japan	6,058.9	95,716	9.7	32.1
<b>アジア合計 Asia, total</b>	<b>6,618.9</b>	<b>104,564</b>	<b>8.4</b>	<b>35.1</b>
ヨーロッパ Europe	5,124.9	80,962	0.4	27.1
北米 North America	2,614.9	41,309	-1.2	13.9
中南米 Latin America	3,079.9	48,656	3.7	16.3
アフリカ Africa	1,075.9	16,997	6.9	5.7
中東 Middle East	142.2	2,247	9.9	0.8
オセアニア Oceania	221.5	3,498	-2.6	1.2
<b>世界計 Global total</b>	<b>18,878.2</b>	<b>298,233</b>	<b>3.8</b>	<b>100.0</b>

※日本の消費量については、ビール・発泡酒・新ジャンル計  
\* Figures for consumption in Japan are the total of beer, happo-shu and new genre.  
出典: 当社調べ / Source: Kirin estimate

2011年 地域別ビール消費量構成比  
Breakdown of beer consumption by region in 2011



2011年 国別一人当たりビール消費量  
Beer consumption per person by country in 2011

順位 Rank	10年 順位 Rank 2010	国名 Country name	一人当たり / Per person				総消費量 Total consumption 万kl 10 thousand kilolitres
			消費量 consumption Litres	大びん(633ml)換算本数 Converted to large bottles (633ml) 本 / Bottles	対前年増減本数 Year-on-year change %	日本人=1として Compared with Japanese average 倍 / Times	
1	1	チェコ Czech Rep	122.8	194.0	-1.8	2.8	179.9
2	3	オーストリア Austria	108.2	170.9	3.8	2.5	91.1
3	2	ドイツ Germany	107.6	170.0	-0.1	2.5	876.6
4	4	アイルランド Ireland	101.1	159.7	-4.9	2.3	47.2
5	5	エストニア Estonia	99.6	157.4	6.1	2.3	12.8
6	6	ポーランド Poland	93.6	147.9	6.9	2.1	360.0
7	7	フィンランド Finland	91.5	144.6	7.2	2.1	48.1
8	13	クロアチア Croatia	86.5	136.6	13.7	2.0	35.0
9	10	スロベニア Slovenia	84.3	133.1	2.4	1.9	16.9
10	8	オーストラリア Australia	81.9	129.4	-6.6	1.9	178.0
11	15	パナマ Panama	80.0	126.4	4.7	1.8	27.7
12	9	ベネズエラ Venezuela	78.4	123.8	-8.1	1.8	216.6
13	12	ベルギー Belgium	78.0	123.2	0.0	1.8	85.7
14	14	ルーマニア Romania	77.6	122.6	0.5	1.8	170.0
15	11	アメリカ USA	76.6	121.0	-2.6	1.7	2386.1
16	17	オランダ Netherlands	75.2	118.8	-0.4	1.7	125.2
17	16	リトアニア Lithuania	74.0	116.9	-3.8	1.7	26.2
18	20	ブルガリア Bulgaria	71.9	113.6	2.5	1.6	51.0
19	18	イギリス UK	71.6	113.1	-3.3	1.6	448.4
20	21	スペイン Spain	70.2	111.0	0.5	1.6	328.4

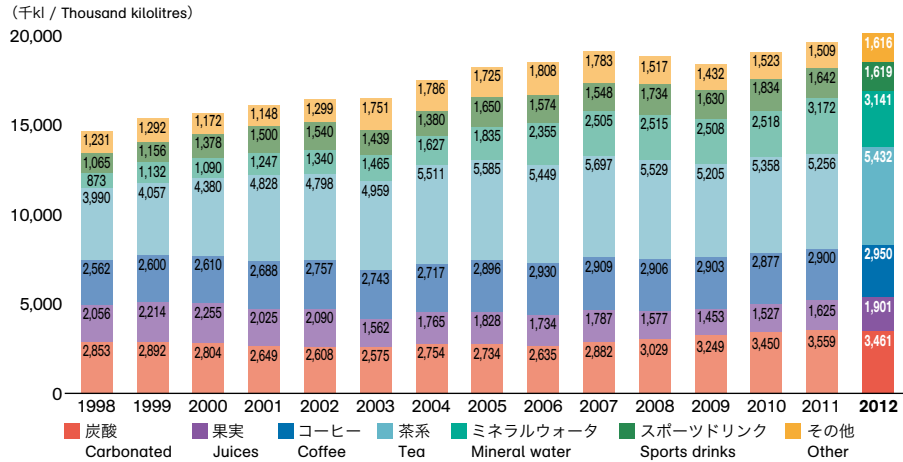
【参考 / Reference】

41	39	日本* Japan*	43.8	69.2	-2.5	1.0	560.1
50	49	中国 China	33.3	52.6	2.8	0.8	4,898.8

※日本の消費量については、ビール・発泡酒・新ジャンル計  
\* Figures for consumption in Japan are the total of beer, happo-shu and new genre.  
出典: 当社調べ / Source: Kirin estimate

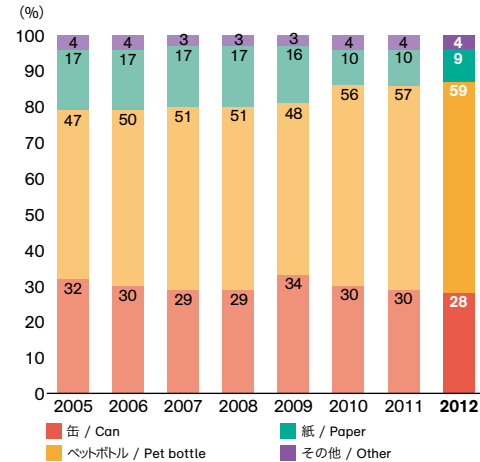
# 国内清涼飲料市場データ / Soft Drink Market Data in Japan

カテゴリー別清涼飲料生産量推移  
Soft drink production by category



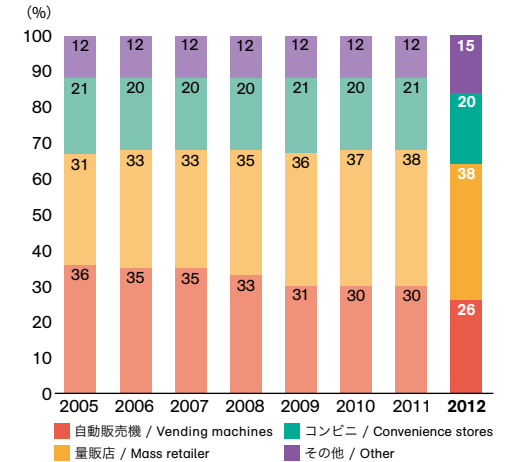
出典: 全国清涼飲料工業会 / Source: Japan Soft Drink Association  
ミネラルウォーターについては、輸入実績を含む / The figure for mineral water includes the amount imported from abroad.

容器別清涼飲料数量構成比推移  
Soft drink sales volume by container



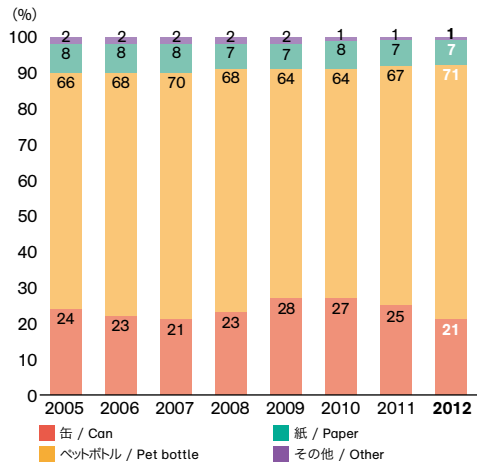
出典: キリンビバレッジ調べ / Source: Kirin Beverage estimate

販売チャネル別清涼飲料数量構成比推移  
Soft drink sales volume by channel



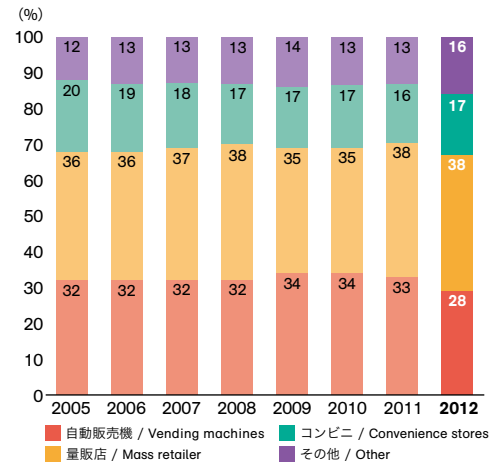
出典: キリンビバレッジ調べ / Source: Kirin Beverage estimate

キリンビバレッジ: 容器別清涼飲料数量構成比推移  
Kirin Beverage: Soft drink sales volume by container



出典: キリンビバレッジ調べ / Source: Kirin Beverage estimate

キリンビバレッジ: 販売チャネル別清涼飲料数量構成比推移  
Kirin Beverage: Soft drink sales volume by channel



出典: キリンビバレッジ調べ / Source: Kirin Beverage estimate

# 医薬データ / Pharmaceutical Data

## 開発パイプライン

### Pipelines

抗体 antibody たんぱく製剤 protein 低分子化合物 small molecule

領域 Area	開発番号一般名 Code Name	対象疾患 Indication	開発地域 Region of Development	開発段階 Stage					備考 Remarks
				フェーズ1 Phase I	フェーズ2 Phase II	フェーズ3 Phase III	申請 Filed	承認 Approved	
がん Oncology	KW-0761	末梢性T/NK細胞リンパ腫 Peripheral T/NK-cell Lymphoma	日本 Japan	→					ポテリジェント抗体 POTELLIAGENT®
		成人T細胞白血病リンパ腫併用療法 (未治療対象) Adult T-cell Leukemia/Lymphoma, Add-on Therapy (for Untreated Patients)	日本 Japan	→					
		皮膚T細胞リンパ腫 Cutaneous T-cell Lymphoma	米国 USA	→					
		末梢性T細胞リンパ腫 Peripheral T-cell Lymphoma	欧州 Europe	→					
		成人T細胞白血病リンパ腫 Adult T-cell Leukemia/Lymphoma	米国/欧州 USA/Europe	→					
		Granisetron	催吐性化学療法剤による悪心および嘔吐 Chemotherapy induced Nausea and Vomiting	アジア※1 Asia*1	→				
	KW-2246	がん性疼痛 Cancer Pain	日本 Japan	→					
	KRN125	がん化学療法による発熱性好中球減少症 Chemotherapy induced Febrile Neutropenia	日本 Japan	→					
	ARQ197	肺がん(EGF受容体変異型) Lung Cancer (EGF-receptor mutated)	日本 Japan	→					
		胃がん Gastric Cancer	日本/韓国 Japan/Korea	→					
		肝がん Hepatocellular Cancer	日本 Japan	→					
		肺がん(EGF受容体野生型) Lung Cancer (EGF-receptor wild type)	日本/韓国/台湾 Japan/Korea/ Taiwan	→			*2		
	KRN1493	副甲状腺癌及び難治性原発性副甲状腺機能亢進症に伴う高Ca血症 Hypercalcemia with Parathyroid Carcinoma or Intractable Primary Hyperparathyroidism	日本 Japan	→					
	KW-2478	多発性骨髄腫 Multiple Myeloma	英国/米国/比 UK/USA/PH	→		フェーズ1/2 Phase 1/2			
	KRN321	骨髄異形成候群に伴う貧血 Myelodysplastic Syndrome related Anemia	日本/韓国 Japan/Korea	→					
	KW-2450	悪性腫瘍 Cancer	米国 USA	→		フェーズ1/2 Phase 1/2			
	BIW-8962	悪性腫瘍 Cancer	米国 USA	→		フェーズ1/2a Phase 1/2a			ポテリジェント抗体 POTELLIAGENT®
	KRN951	悪性腫瘍 Cancer	日本 Japan	→					米国ではAVEO社がAV-951として申請中 Filed in USA by AVEO as AV-951
	KHK2866	悪性腫瘍 Cancer	米国 USA	→					ポテリジェント抗体 POTELLIAGENT®
	LY2523355	悪性腫瘍 Cancer	日本 Japan	→					日本を除く地域ではEli Lilly社がLY2523355として開発中 Being Developed by Eli Lilly as LY2523355 Worldwide except in Japan
CEP-37250/ KHK2804	悪性腫瘍 Cancer	米国 USA	→					Cephalon社と共同開発 ポテリジェント抗体 Jointly Developed with Cephalon POTELLIAGENT®	
KHK2898	悪性腫瘍 Cancer	シンガポール Singapore	→					ポテリジェント抗体 KMマウスを使用 POTELLIAGENT® KM mouse	

※2 間質性肺疾患の副作用が認められたことにより、安全性評価委員会からの勧告を受け、本試験を中止

\*2 Discontinued following the safety review committee recommendation due to higher frequency of interstitial lung disease cases in the study as a drug-related adverse reaction.

(2013年1月24日 / As of January 24, 2013)

領域 Area	開発番号一般名 Code Name	対象疾患 Indication	開発地域 Region of Development	開発段階 Stage					備考 Remarks	
				フェーズ1 Phase I	フェーズ2 Phase II	フェーズ3 Phase III	申請 Filed	承認 Approved		
腎臓 Nephrology	Cinacalcet Hydrochloride	二次性副甲状腺機能亢進症 Secondary Hyperparathyroidism	アジア※3 Asia*3	→					アジア※3: フィリピン・マレーシア・タイ・中国 *3 Asia: Philippines, Malaysia, Thailand and China	
	KRN321	小児腎性貧血 Pediatric Renal Anemia	日本 Japan	→						
		腎性貧血(透析施行中) Renal Anemia (on Dialysis)	中国 China	→						
	RTA 402	2型糖尿病を合併する慢性腎臓病 CKD in patients with type 2 diabetes	日本 Japan	→						
	KHK7580	二次性副甲状腺機能亢進症 Secondary Hyperparathyroidism	日本 Japan	→						
免疫・アレルギー Immunology /Allergy	KW-0761	気管支喘息 Asthma	日本 Japan	→					ポテリジェント抗体 POTELLIAGENT®	
	KHK4563	気管支喘息 Asthma	日本/韓国 Japan/Korea	→					日本およびアジアを除く地域では Medimmune社がMEDI-563として開発中 ポテリジェント抗体 Being Developed by Medimmune as MEDI-563 Worldwide except in Japan and other Asian Countries POTELLIAGENT®	
	ASKP1240	臓器移植時の拒絶反応 Organ Transplant Rejection	日本 Japan 米国 USA	→					アステラス製薬と共同開発 KMマウスを使用 Jointly Developed with Astellas KM mouse	
	Z-206	クローン病 Crohn's Disease	日本 Japan	→					ゼリア新薬と共同開発 Jointly Developed with Zeria Pharma	
	KHK4827	乾癬 Psoriasis	日本 Japan	→						
	KHK4083	自己免疫疾患 Autoimmune diseases	カナダ Canada	→					ポテリジェント抗体 KMマウスを使用 POTELLIAGENT® KM mouse	
	KHK4577	炎症性疾患 Inflammatory disease	日本 Japan	→						
	中枢神経 Central Nervous System	KW-6002	パーキンソン病 Parkinson's Disease	日本 Japan 米国 USA	→					
		KW-6485	小児てんかん Pediatric Epilepsy	日本 Japan	→					
		KHK6188	神経障害性疼痛 Neuropathic Pain	日本 Japan	→					
その他 Other	KW-3357	汎発性血管内凝固症候群、 先天性アンチトロンビン欠乏に基づく 血栓形成傾向 Disseminated Intravascular Coagulation, Congenital Antithrombin Deficiency	日本 Japan 欧州 Europe	→						
	KRN23	X染色体遺伝性低リン血症性くる病(XLH) X-linked Hypophosphatemic Rickets/ Osteomalacia (XLH)	米国/カナダ USA/Canada	→		フェーズ1/2 Phase 1/2			KMマウスを使用 KM mouse	

### 用語解説 Glossary

フェーズ1 Phase 1

同意を得た少数の健康人志願者を対象に、安全性および体内動態の確認を行う。  
Confirming safety in a limited number of healthy volunteers, who have agreed to take part in the trial.

フェーズ2 Phase 2

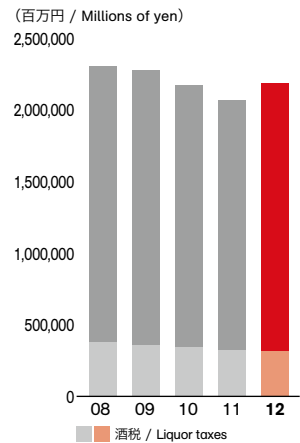
同意を得た少数の患者さんを対象に、有効で安全な投与量や投与方法などを確認する。  
Confirming the safe, effective dosage, as well as the means of medication to a limited number of applicants, who have agreed to take part in the trial.

フェーズ3 Phase 3

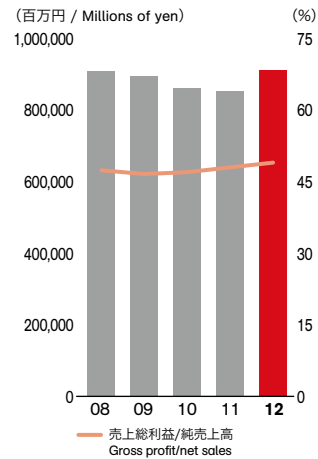
同意を得た多数の患者さんを対象に、既存薬などと比較して新薬の有効性と安全性を確認する。  
Confirming safety and effectiveness in new drugs compared to approved drugs in a large number of applicants, who have agreed to take part in the trial.

# 財務データ(損益動向) / Financial Data (Profit and Loss Trends)

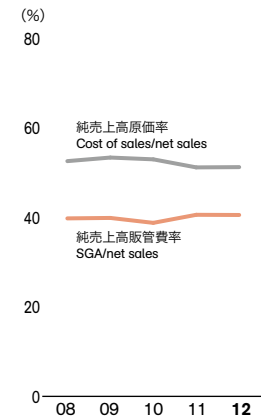
## 売上高 Sales



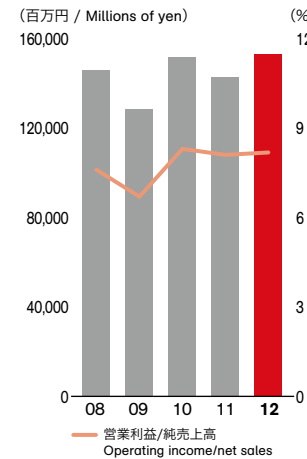
## 売上総利益(売上総利益/純売上高) Gross profit (Gross profit/net sales)



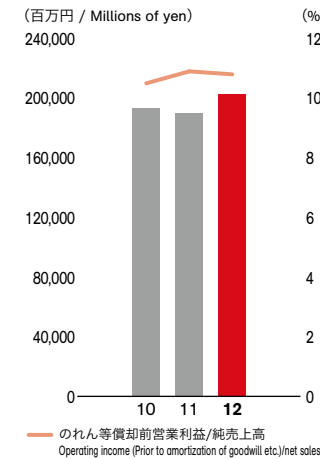
## 純売上高原価率・純売上高販管費率 Cost of sales/net sales SGA/net sales



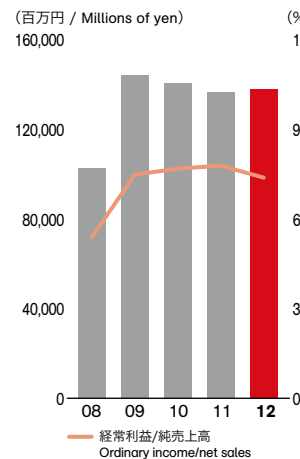
## 営業利益(営業利益/純売上高) Operating income (Operating income/net sales)



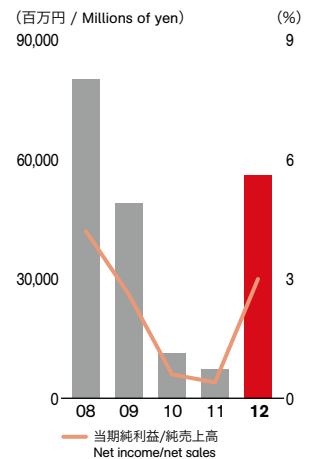
## のれん等償却前営業利益(のれん等償却前営業利益/純売上高) Operating income (Prior to amortization of goodwill etc.) (Operating income (Prior to amortization of goodwill etc.)/net sales)



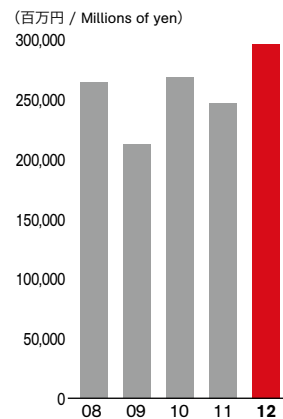
## 経常利益(経常利益/純売上高) Ordinary income (Ordinary income/net sales)



## 当期純利益(当期純利益/純売上高) Net income (Net income/net sales)



## EBITDA EBITDA





## 財務データ(損益動向) / Financial Data (Profit and Loss Trends)

(百万円 / Millions of yen)

		2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002
売上高	Sales	2,186,177	2,071,774	2,177,802	2,278,473	2,303,569	1,801,164	1,665,946	1,632,249	1,654,886	1,597,509	1,583,248
うち酒税	Less Japanese liquor taxes	315,549	323,375	342,527	359,743	380,691	400,555	402,321	397,527	430,957	431,749	445,935
純売上高	Net sales	1,870,627	1,748,398	1,835,274	1,918,730	1,922,877	1,400,608	1,263,625	1,234,721	1,223,929	1,165,760	1,137,313
売上原価	Cost of sales	958,923	895,477	972,282	1,024,078	1,012,204	678,058	585,531	576,393	577,092	555,223	554,264
純売上高原価率(%)	Cost of sales/net sales (%)	51.3	51.2	53.0	53.4	52.6	48.4	46.3	46.7	47.2	47.6	48.7
売上総利益	Gross profit	911,704	852,922	862,992	894,652	910,673	722,550	678,093	658,328	646,836	610,536	583,048
売上総利益/純売上高(%)	Gross profit/net sales (%)	48.7	48.8	47.0	46.6	47.4	51.6	53.7	53.3	52.8	52.4	51.3
販売管理費	Selling, general and administrative expenses	758,682	710,058	711,380	766,216	764,696	601,942	561,735	546,619	537,444	508,981	493,259
純売上高販管費率(%)	SGA/net sales (%)	40.6	40.6	38.8	39.9	39.8	43.0	44.5	44.3	43.9	43.7	43.4
営業利益	Operating income	153,022	142,864	151,612	128,435	145,977	120,608	116,358	111,708	109,392	101,555	89,789
営業利益/純売上高(%)	Operating income/net sales (%)	8.2	8.2	8.3	6.7	7.6	8.6	9.2	9.0	8.9	8.7	7.9
のれん等償却前営業利益	Operating income (Prior to amortization of goodwill etc.)	202,675	189,812	193,600	-	-	-	-	-	-	-	-
のれん等償却前営業利益/ 純売上高(%)	Operating income (Prior to amortization of goodwill etc.)/net sales (%)	10.8	10.9	10.5	-	-	-	-	-	-	-	-
経常利益	Ordinary income	138,452	136,818	140,969	144,614	103,065	123,389	120,865	114,881	106,562	94,676	84,443
経常利益/純売上高(%)	Ordinary income/net sales (%)	7.4	7.8	7.7	7.5	5.4	8.8	9.6	9.3	8.7	8.1	7.4
当期純利益	Net income	56,198	7,407	11,394	49,172	80,182	66,713	53,512	51,263	49,099	32,395	32,540
当期純利益/純売上高(%)	Net income/net sales (%)	3.0	0.4	0.6	2.6	4.2	4.8	4.2	4.2	4.0	2.8	2.9
EBITDA*	EBITDA*	297,185	247,602	269,392	212,838	264,620	213,129	191,161	188,459	193,507	165,412	157,742

※2008年以降: EBITDA = 営業利益 + 持分法による投資損益 + 減価償却費 + のれん償却額 + 特別損益 (ただし、のれん等に関する減損損失他を除く)

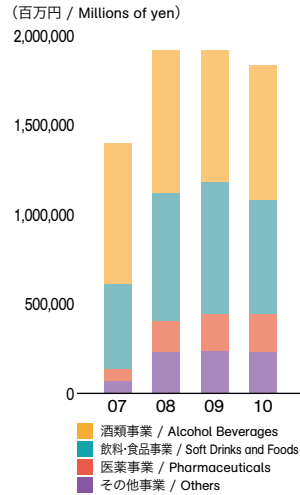
2007年以前: EBITDA = 税金等調整前当期純利益 + 支払利息 - 受取利息・配当金 + 減価償却費 + のれん償却額

\* After 2008: EBITDA = Operating income + Equity in earnings or losses of affiliates + Depreciation + Amortization of goodwill + Special income and expenses. (Note: Loss on impairment regarding goodwill, etc., are excluded)

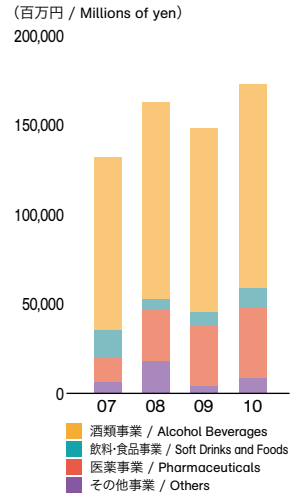
Before 2007: EBITDA = Income before income taxes and minority interests + Interest expense - Interest income - Dividend income + Depreciation + Amortization of goodwill

# 財務データ(セグメント情報) / Financial Data (Segment Information)

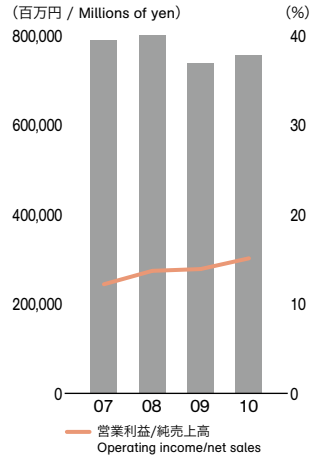
純売上高事業セグメント構成  
Net sales by segment



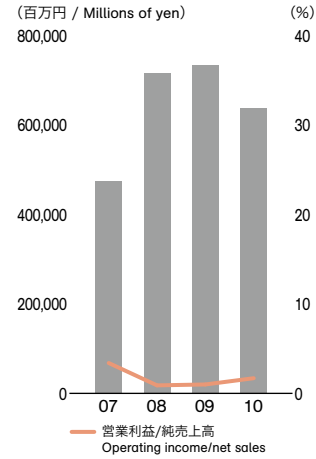
営業利益事業セグメント構成※  
Operating income by segment



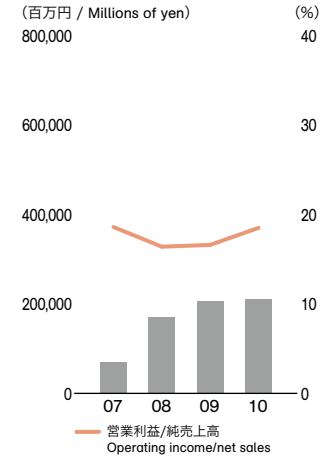
酒類事業:純売上高(営業利益/純売上高)  
Alcohol beverages: Net sales (Operating income/net sales)



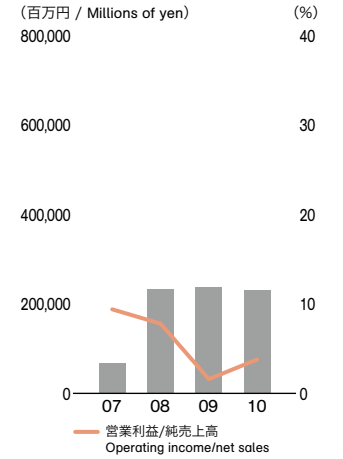
飲料・食品事業:純売上高(営業利益/純売上高)  
Soft drinks and foods: Net sales (Operating income/net sales)



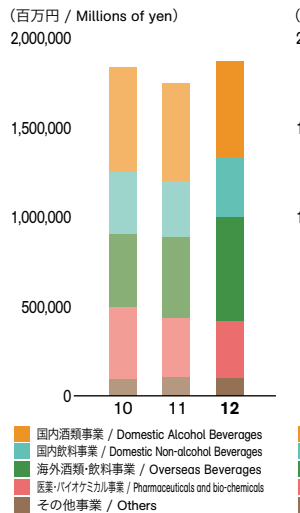
医薬事業:純売上高(営業利益/純売上高)  
Pharmaceuticals: Net sales (Operating income/net sales)



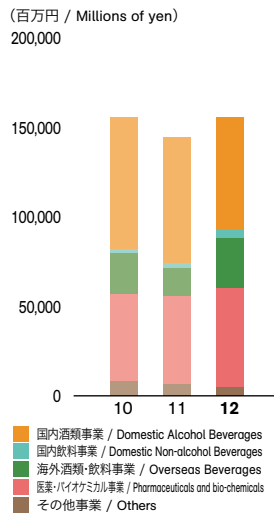
その他事業:純売上高(営業利益/純売上高)  
Others: Net sales (Operating income/net sales)



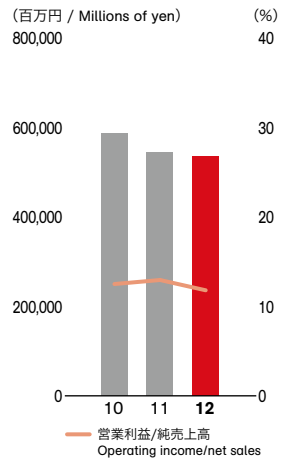
純売上高事業セグメント構成  
Net sales by segment



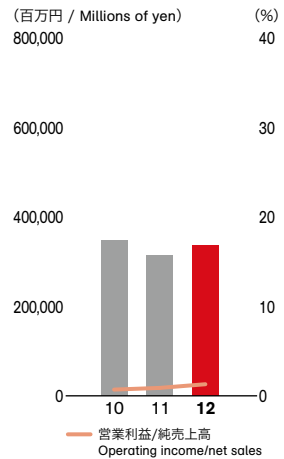
営業利益事業セグメント構成※  
Operating income by segment



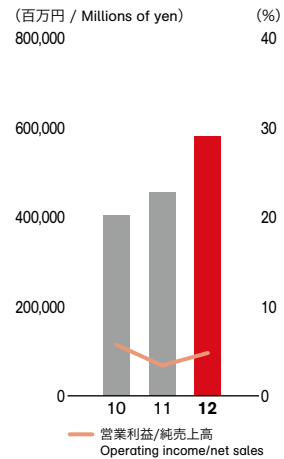
国内酒類事業:純売上高(営業利益/純売上高)  
Domestic alcohol beverages: Net sales (Operating income/net sales)



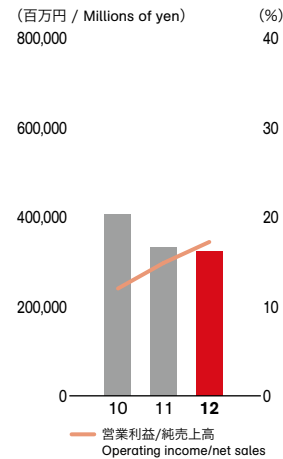
国内飲料事業:純売上高(営業利益/純売上高)  
Domestic non-alcohol beverages: Net sales (Operating income/net sales)



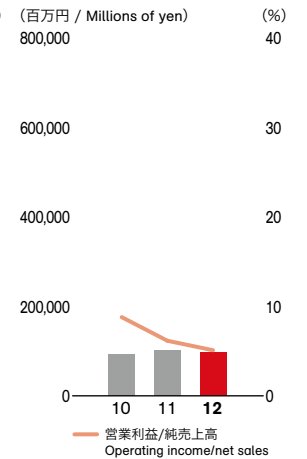
海外酒類・飲料事業:純売上高(営業利益/純売上高)  
Overseas beverages: Net sales (Operating income/net sales)



医薬・バイオケミカル事業:純売上高(営業利益/純売上高)  
Pharmaceuticals and bio-chemicals: Net sales (Operating income/net sales)



その他事業(営業利益/純売上高)  
Others: Net sales (Operating income/net sales)



※各セグメントの営業利益には「消去又は全社」が含まれています。 \* Prior to elimination or Corporate

# 財務データ(セグメント情報) / Financial Data (Segment Information)

(百万円 / Millions of yen)

		2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002
純売上高	Net sales	1,870,627	1,748,398	1,835,274	1,918,730	1,922,877	1,400,608	1,263,625	1,234,721	1,223,929	1,165,760	1,137,313
酒類事業	Alcohol beverages	-	-	756,491	739,176	801,727	788,922	696,986	621,819	622,333	613,673	623,586
飲料・食品事業	Soft drinks and foods	-	-	638,122	735,032	716,688	474,560	392,729	380,177	372,392	359,622	342,946
医薬事業	Pharmaceuticals	-	-	210,157	206,760	171,517	69,909	67,245	67,605	62,702	57,540	49,617
その他事業	Others	-	-	230,503	237,760	232,943	67,216	106,664	165,118	166,500	134,924	121,163
国内酒類事業	Domestic alcohol beverages	536,502	545,104	586,996	-	-	-	-	-	-	-	-
国内飲料事業	Domestic non-alcohol beverages	335,340	314,568	347,769	-	-	-	-	-	-	-	-
海外酒類・飲料事業	Overseas beverages	579,391	454,216	403,977	-	-	-	-	-	-	-	-
医薬・バイオケミカル事業	Pharmaceuticals and bio-chemicals	322,976	332,843	404,714	-	-	-	-	-	-	-	-
その他事業	Others	96,417	101,665	91,818	-	-	-	-	-	-	-	-
営業利益	Operating income	153,022	142,864	151,612	128,435	145,977	120,608	116,358	111,708	109,392	101,555	89,789
酒類事業	Alcohol beverages	-	-	114,061	102,800	109,989	96,563	86,510	75,666	69,721	68,069	59,120
飲料・食品事業	Soft drinks and foods	-	-	11,105	7,099	6,431	16,030	19,714	19,370	22,751	18,457	18,946
医薬事業	Pharmaceuticals	-	-	38,945	34,334	28,200	13,001	12,044	14,248	12,142	11,702	-
その他事業	Others	-	-	8,699	3,854	18,280	6,329	561	4,419	7,866	6,322	14,923
消去又は全社	Eliminations or corporate	-	-	(21,199)	(19,654)	(16,924)	(11,316)	(2,472)	(1,995)	(3,089)	(2,996)	(3,201)
国内酒類事業	Domestic alcohol beverages	63,357	70,580	73,239	-	-	-	-	-	-	-	-
国内飲料事業	Domestic non-alcohol beverages	4,450	2,802	2,453	-	-	-	-	-	-	-	-
海外酒類・飲料事業	Overseas beverages	27,610	15,388	22,907	-	-	-	-	-	-	-	-
医薬・バイオケミカル事業	Pharmaceuticals and bio-chemicals	55,503	49,447	48,719	-	-	-	-	-	-	-	-
その他事業	Others	4,865	6,259	8,104	-	-	-	-	-	-	-	-
全社費用・セグメント間取引消去	Corporate expenses/inter-segment eliminations	(2,764)	(1,613)	(3,811)	-	-	-	-	-	-	-	-
営業利益/純売上高(%)	Operating income/net sales (%)	8.2	8.2	8.3	6.7	7.6	8.6	9.2	9.0	8.9	8.7	7.9
酒類事業(%)	Alcohol beverages (%)	-	-	15.1	13.9	13.7	12.2	12.4	12.2	11.2	11.1	9.5
飲料・食品事業(%)	Soft drinks and foods (%)	-	-	1.7	1.0	0.9	3.4	5.0	5.1	6.1	5.1	5.5
医薬事業(%)	Pharmaceuticals (%)	-	-	18.5	16.6	16.4	18.6	17.9	21.1	19.4	20.3	-
その他事業(%)	Others (%)	-	-	3.8	1.6	7.8	9.4	0.5	2.7	4.7	4.7	12.3
国内酒類事業(%)	Domestic alcohol beverages (%)	11.8	13.0	12.5	-	-	-	-	-	-	-	-
国内飲料事業(%)	Domestic non-alcohol beverages (%)	1.3	0.9	0.7	-	-	-	-	-	-	-	-
海外酒類・飲料事業(%)	Overseas beverages (%)	4.8	3.4	5.7	-	-	-	-	-	-	-	-
医薬・バイオケミカル事業(%)	Pharmaceuticals and bio-chemicals (%)	17.2	14.9	12.0	-	-	-	-	-	-	-	-
その他事業(%)	Others (%)	5.1	6.2	8.8	-	-	-	-	-	-	-	-

※2008年より、従来「その他事業」に含めていた食品、健康・機能性食品等の事業を「飲料事業」に含めるとともに名称を「飲料・食品事業」に変更しました。2007年分含め新事業区分により表示し、それ以前の数値については従来の区分としております。

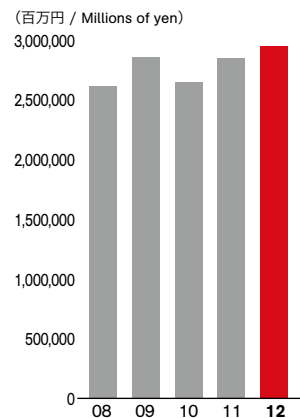
※2011年度よりセグメントの区分が変更されております。なお、2010年度の数値については従来のセグメント及び新セグメントでの数値で表示しております。

\* The presentation of the former 'Soft Drinks' section was changed to 'Soft Drinks and Foods' in 2008. The businesses of foods, health foods and functional foods, etc., which were previously included in the 'Others' segment, were reclassified into the 'Soft Drinks and Foods' segment in 2008. Information for 2007 has been restated to conform to the new classification; prior years have not been restated.

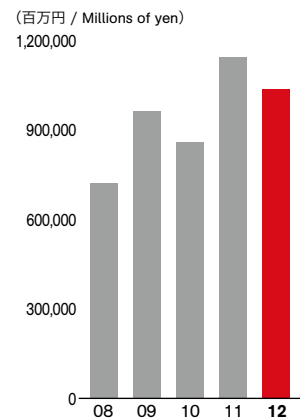
\* New business segments were created in 2011. For convenience, figures for 2010 were restated to show both the 2011 and the former business segment allocations.

# 財務データ(財務状態) / Financial Data (Financial Condition)

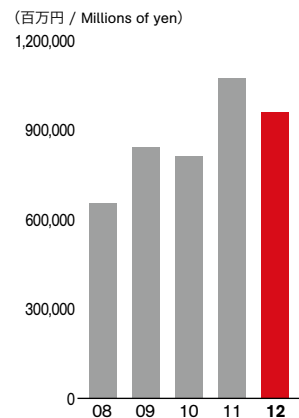
総資産  
Total assets



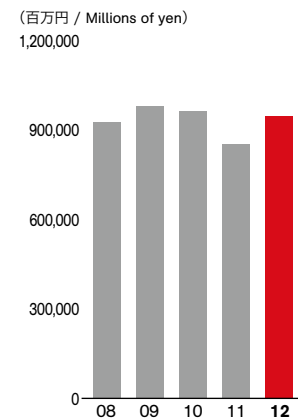
有利子負債  
Interest bearing debt



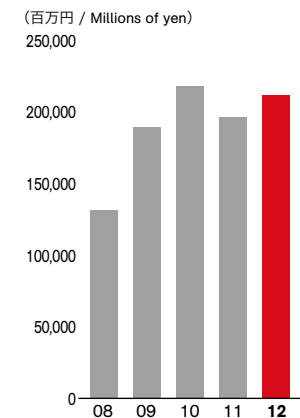
ネット有利子負債  
Net interest bearing debt



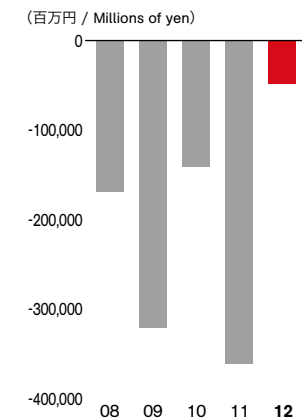
株主資本  
Shareholders' equity



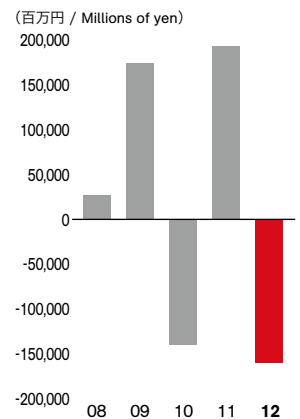
営業活動によるキャッシュフロー  
Cash flows from operating activities



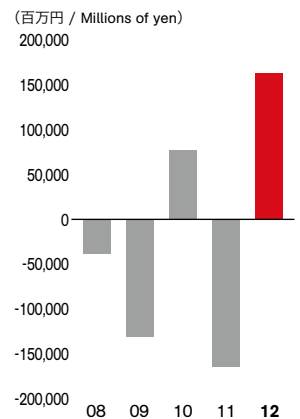
投資活動によるキャッシュフロー  
Cash flows from investing activities



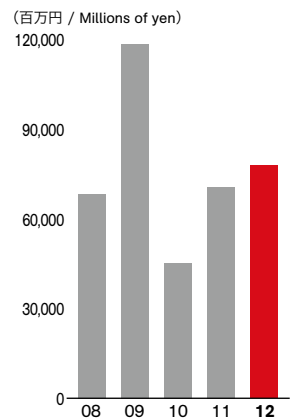
財務活動によるキャッシュフロー  
Cash flows from financing activities



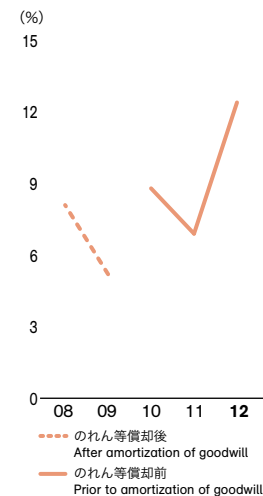
フリーキャッシュフロー  
Free cash flow



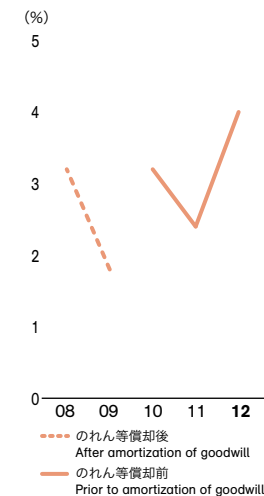
現金及び現金同等物の期末残高  
Cash and cash equivalents



株主資本利益率(ROE)  
Return on equity (ROE)



総資産利益率(ROA)  
Return on assets (ROA)



## 財務データ(財務状態) / Financial Data (Financial Condition)

(百万円 / Millions of yen)

		2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002
総資産	Total assets	<b>2,951,061</b>	2,854,254	2,649,197	2,861,194	2,619,623	2,469,667	1,963,586	1,937,866	1,823,790	1,787,867	1,744,131
有利子負債	Interest bearing debt	<b>1,037,188</b>	1,144,786	859,376	963,209	723,703	673,872	302,762	309,976	325,594	343,964	355,273
ネット有利子負債	Net interest bearing debt	<b>959,146</b>	1,073,939	814,098	844,412	655,246	621,565	216,174	145,176	148,337	213,986	249,648
株主総資本※1	Shareholders' equity*1	<b>948,943</b>	852,922	962,476	981,322	927,812	1,054,811	993,989	972,601	858,615	803,882	769,227
営業活動によるキャッシュフロー	Cash flows from operating activities	<b>212,061</b>	196,792	218,025	189,907	131,281	114,585	123,685	104,716	127,963	118,430	87,750
投資活動によるキャッシュフロー	Cash flows from investing activities	<b>(48,379)</b>	(361,658)	(140,917)	(321,654)	(169,330)	(269,621)	(153,239)	(66,693)	(44,252)	(62,867)	(175,377)
財務活動によるキャッシュフロー	Cash flows from financing activities	<b>(160,008)</b>	193,214	(140,197)	174,208	26,684	121,555	(50,012)	(52,041)	(35,901)	(30,018)	50,699
フリーキャッシュフロー	Free cash flow	<b>163,681</b>	(164,866)	77,107	(131,746)	(38,049)	(155,036)	(29,554)	38,023	83,711	55,563	(87,627)
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents	<b>78,041</b>	70,847	45,278	118,797	68,457	52,307	86,588	164,800	177,257	129,978	105,625
株主資本利益率(ROE) (%)※2	Return on equity (ROE) (%)*2	<b>12.4</b>	6.9	8.8	5.2	8.1	6.5	5.4	5.6	5.9	4.1	4.2
総資産利益率(ROA) (%)※3	Return on assets (ROA) (%)*3	<b>4.0</b>	2.4	3.2	1.8	3.2	3.0	2.7	2.7	2.7	1.8	1.9

※1 株主総資本=純資産-少数株主持分-新株予約権(連結貸借対照表での記載)

※2 ROE=当期純利益/平均株主総資本 2010年からのROEはのれん等償却前の数字であり、キャッシュの流出を伴わない損失等については除いた数値で算出しています。

※3 ROA=当期純利益/平均総資産 2010年からのROAはのれん等償却前の数字であり、キャッシュの流出を伴わない損失等については除いた数値で算出しています。

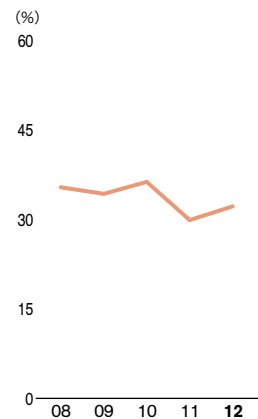
\*1 Shareholders' equity = Total net assets - Minority interests - Subscription rights to shares (as recorded on the balance sheet)

\*2 ROE = Net income / Average shareholders' equity. From 2010, ROE is calculated prior to amortization of goodwill. Figures exclude losses with no effect on cash outflow.

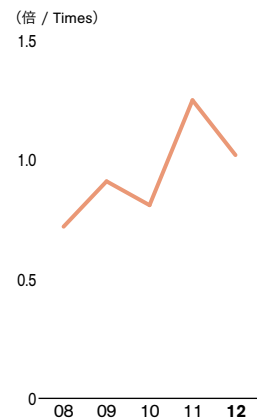
\*3 ROA = Net income / Average total assets. From 2010, ROA is calculated prior to amortization of goodwill. Figures exclude losses with no effect on cash outflow.

# 財務データ(財務指標) / Financial Data (Value Indicators)

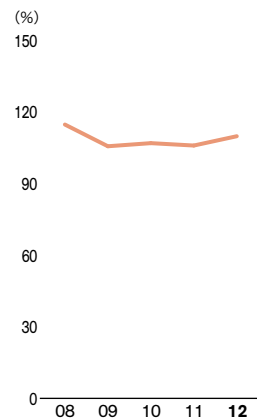
株主資本比率  
Equity ratio



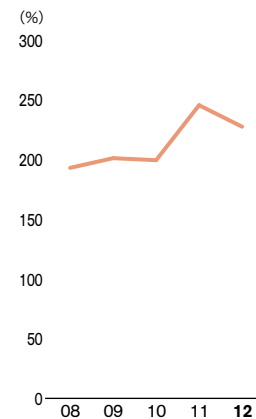
D/Eレシオ  
Debt / equity ratio



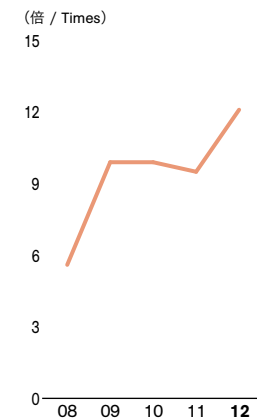
流動比率  
Current ratio



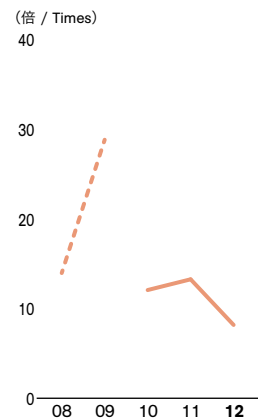
固定比率  
Fixed ratio



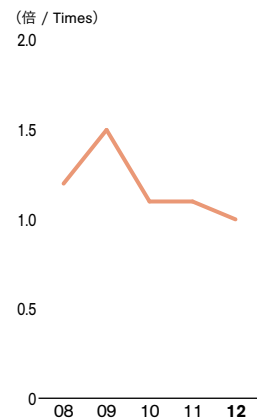
インタレストカバレッジレシオ  
Interest coverage ratio



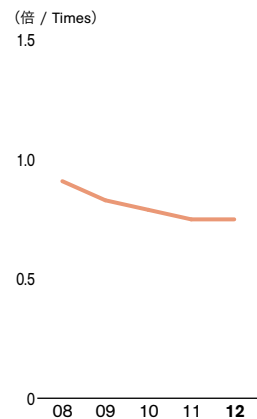
PER  
Price/earnings ratio



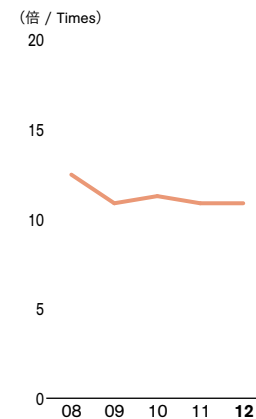
PBR  
Price/book value ratio



資産回転率  
Asset turnover



棚卸資産回転率  
Inventory turnover



----- のれん等償却後  
After amortization of goodwill  
----- のれん等償却前  
Prior to amortization of goodwill

## 財務データ(財務指標) / Financial Data (Value Indicators)

		2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002
株主資本比率(%)	Equity ratio (%)	<b>32.2</b>	29.9	36.3	34.3	35.4	42.7	50.6	50.2	47.1	45.0	44.1
D/Eレシオ(倍) <sup>※1</sup>	Debt/equity ratio (times) <sup>*1</sup>	<b>1.02</b>	1.25	0.81	0.91	0.72	0.58	0.24	0.26	0.31	0.35	0.37
流動比率(%)	Current ratio (%)	<b>109.9</b>	106.0	107.0	105.7	114.8	71.2	128.0	124.6	140.2	127.5	113.5
固定比率(%)	Fixed ratio (%)	<b>227.8</b>	245.8	199.7	201.4	193.3	174.0	139.6	138.1	140.1	152.1	158.7
インタレストカバレッジレシオ(倍) <sup>※2</sup>	Interest coverage ratio (times) <sup>*2</sup>	<b>12.1</b>	9.5	9.9	9.9	5.6	10.1	12.6	12.6	11.1	10.7	10.4
PER(倍) <sup>※3</sup>	Price/earnings ratio (times) <sup>*3</sup>	<b>8.2</b>	13.3	12.1	28.9	14.0	23.5	33.4	25.8	20.0	27.4	22.7
PBR(倍) <sup>※4</sup>	Price/book value ratio (times) <sup>*4</sup>	<b>1.0</b>	1.1	1.1	1.5	1.2	1.5	1.8	1.4	1.1	1.1	0.9
資産回転率(倍) <sup>※5</sup>	Asset turnover (times) <sup>*5</sup>	<b>0.75</b>	0.75	0.79	0.83	0.91	0.81	0.85	0.87	0.92	0.91	0.93
棚卸資産回転率(倍) <sup>※6</sup>	Inventory turnover (times) <sup>*6</sup>	<b>10.9</b>	10.9	11.3	10.9	12.5	13.4	15.6	18.4	19.2	18.5	21.2

※1 負債=短期借入金+一年以内償還社債+コマーシャルペーパー+短期借入金+社債+長期借入金

※2 2008年以降:インタレストカバレッジレシオ=営業活動によるキャッシュ・フロー/利息の支払額

2007年以前:インタレストカバレッジレシオ=(営業利益+受取利息+受取配当金)/支払利息

※3 PER=期末株価終値/1株当たりの当期純利益額 2010年からのPERはのれん等償却前の数字であり、キャッシュの流出を伴わない損失等については除いた数値で算出しています。

※4 PBR=期末株価終値/1株当たりの純資産額

※5 資産回転率=売上高/平均総資産

※6 棚卸資産回転率=売上高/平均在庫高

\*1 Debt = Short-term loans payable and long-term debt with current maturities + Bonds due within one year + Commercial papers + Bonds + Long-term debt

\*2 After 2008: Interest coverage ratio = Net cash provided by operating activities / Interest paid

Before 2007: Interest coverage ratio = (Operating income + Interest + dividend income) / Interest expense

\*3 PER = Year-end share price / Net income per share. From 2010, PER is calculated prior to amortization of goodwill. Figures exclude losses with no effect on cash outflow.

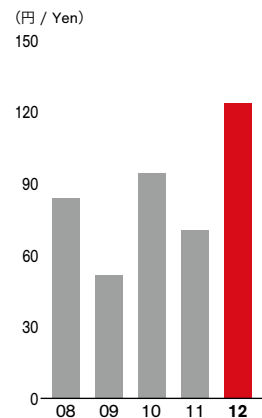
\*4 PBR = Year-end share price / Net assets per share

\*5 Asset turnover = Sales / Average total assets

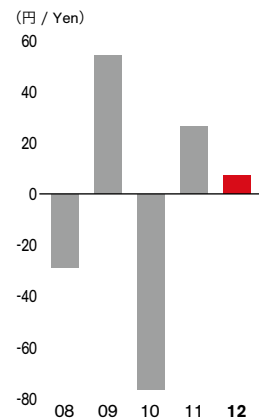
\*6 Inventory turnover = Sales / Average inventories

## 財務データ(1株当たりデータ) / Financial Data (Per Share Data)

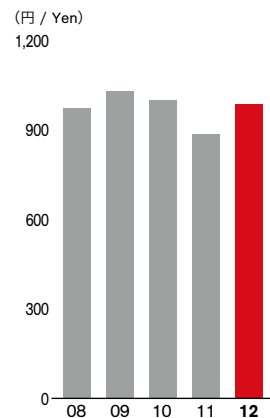
1株当たり当期純利益(EPS)  
Net income per share (EPS)



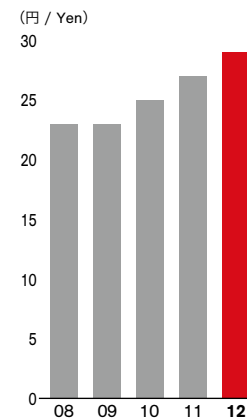
1株当たりキャッシュフロー(CFPS)  
Net cash flow per share (CFPS)



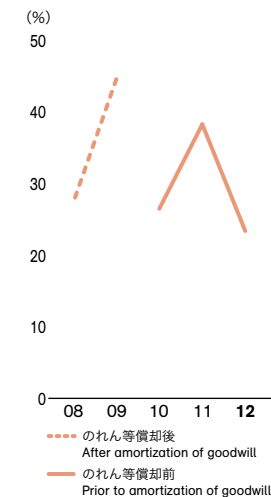
1株当たり純資産(BPS)  
Shareholders' equity per share(BPS)



配当金  
Dividends per share



配当性向  
Payout ratio (%)



		(円 / Yen)											
		2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	
1株当たり当期純利益(EPS)*	Net income per share (EPS)*	123.86	70.58	94.31	51.54	84.01	69.86	55.98	53.23	50.58	33.27	33.26	
1株当たりキャッシュフロー(CFPS)	Net cash flow per share (CFPS)	7.22	26.52	(76.41)	54.08	(28.91)	(35.84)	(82.55)	-	-	-	-	
1株当たり純資産(BPS)	Shareholders' equity per share (BPS)	986.94	886.86	1,000.51	1,029.35	972.19	1,104.83	1,040.44	1,016.74	888.65	831.84	795.71	
配当金	Dividends per share	29.00	27.00	25.00	23.00	23.00	21.00	17.00	14.50	13.50	12.00	12.00	
配当性向(%)*	Payout ratio (%)*	23.4	38.3	26.5	44.6	27.4	30.1	30.4	27.2	26.7	35.8	36.2	

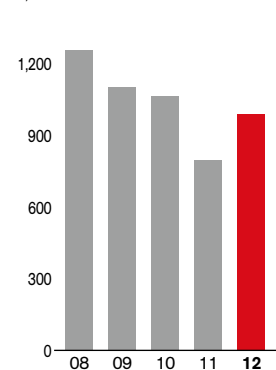
※2010年からの1株当たり当期純利益(EPS)、配当性向はのれん等償却前の数字であり、キャッシュの流出を伴わない損失等については除いた数値で算出しています。  
\* From 2010, Net income per share (EPS), Payout ratio is calculated prior to amortization of goodwill. Figures exclude losses with no effect on cash outflow.



## 財務データ(その他) / Financial Data (Other)

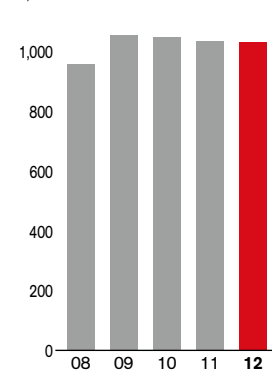
設備投資額  
Capital expenditure

(億円 / 100 millions of yen)



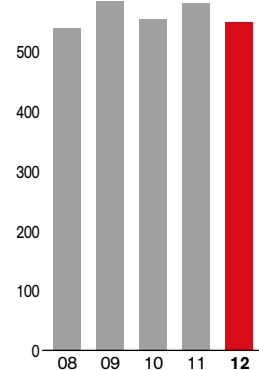
減価償却費  
Depreciation expenses

(億円 / 100 millions of yen)



研究開発費  
R&D expenses

(億円 / 100 millions of yen)



		(億円 / 100 million of yen)										
		2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002
設備投資額	Capital expenditure	<b>989</b>	798	1,066	1,102	1,260	668	599	629	690	597	854
減価償却費	Depreciation expenses	<b>1,034</b>	1,038	1,052	1,058	959	719	684	710	740	753	752
研究開発費	R&D expenses	<b>550</b>	582	556	585	540	285	282	287	282	265	230

# 会社情報 / Corporate Data

2012年12月31日現在  
As of December 31, 2012

## キリンホールディングス株式会社

**本社**  
〒104-8288 東京都中央区新川2-10-1  
Tel. 03-5541-5321 Fax. 03-5540-3547

**お問い合わせ先**  
キリンホールディングス株式会社  
コーポレートコミュニケーション部 IR室  
Tel. 03-5540-3455 Fax. 03-5540-3550  
e-mail: ir@kirin.co.jp  
URL: <http://www.kirinholdings.co.jp/ir/info>

**設立**  
1907年2月23日  
(2007年7月1日、持株会社化に伴い  
「麒麟麦酒株式会社」より商号変更)

**資本金**  
102,045百万円

**発行可能株式総数**  
1,732,026,000

**発行済株式総数**  
965,000,000

**株主数**  
137,715

**従業員数**  
41,246(連結)  
256(単体)

**定時株主総会**  
平成25年3月28日

**上場証券取引所**  
東京、大阪、名古屋、福岡、札幌

**証券コード**  
2503

**株主名簿管理人**  
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
東京都江東区東砂7-10-11  
Tel. 03-6701-5000

**米国預託証券**  
JPモルガン・チェース銀行  
One Chase Manhattan Plaza, Floor 58  
New York, New York 10005, USA  
Tel. +1-866-576-2377(国際電話)

大株主	持株比率
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	5.23%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	4.90
明治安田生命保険相互会社	3.63
株式会社磯野商会	2.41
株式会社三菱東京UFJ銀行	1.99
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー505041	1.98
SSBT OD05 OMNIBUS ACCOUNT - TREATY CLIENTS	1.93
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口4)	1.88
ザ チェース マンハッタン バンク エヌエイ ロンドン エス エル オムニバス アカウント	1.64
野村信託銀行株式会社 (退職給付信託・三菱UFJ信託銀行口)	1.20

## Kirin Holdings Company, Limited

**Head Office**  
10-1 Shinkawa 2-chome, Chuo-ku  
Tokyo 104-8288, Japan  
Tel: +81-3-5541-5321  
Fax: +81-3-5540-3547

**Further Information**  
Kirin Holdings Company, Limited  
Corporate Communications Dept. IR Section  
Tel: +81-3-5540-3455  
Fax: +81-3-5540-3550  
e-mail: ir@kirin.co.jp  
URL: <http://www.kirinholdings.co.jp/english/ir>

**Date of Incorporation**  
February 23, 1907  
Note: On July 1, 2007, accompanying the shift  
to a pure holding company structure,  
Kirin Holdings Company, Limited  
changed its name from Kirin Brewery  
Company, Limited.

**Paid-in Capital**  
¥102,045 million

**Authorized Shares**  
1,732,026,000

**Outstanding Shares**  
965,000,000

**Number of Shareholders**  
137,715

**Number of Employees**  
41,246 (consolidated)  
256 (non-consolidated)

**General Meeting of Shareholders**  
March 28, 2013

**Stock Listings**  
Tokyo, Osaka, Nagoya, Fukuoka, Sapporo

**Ticker Symbol Numbers**  
ODR: 2503  
ADR: KNBWY

**Transfer Agent**  
Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation  
Corporate Agency Division  
10-11 Higashisuna 7-chome, Koto-ku, Tokyo 137-8081, Japan  
Tel: +81-3-6701-5000

**Depository**  
JPMorgan Chase Bank, N.A.  
One Chase Manhattan Plaza, Floor 58  
New York, New York 10005, USA  
Tel: U.S.A 866-576-2377 (toll-free)  
International: +1-866-576-2377

### Major Shareholders

	Percentage of total shares outstanding
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	5.23%
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	4.90
Meiji Yasuda Life Insurance Company	3.63
Isono Shokai, Limited	2.41
The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.	1.99
State Street Bank and Trust Company 505041	1.98
SSBT OD05 OMNIBUS ACCOUNT - TREATY CLIENTS	1.93
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account 4)	1.88
The Chase Manhattan Bank, N. A. London, S. L. Omunibus Account	1.64
The Nomura Trust and Banking Co., Ltd. (Retirement Benefit Trust for Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation)	1.20